



17 פב' 2019
י"ב אדר א' תשע"ט

שלום רב לכולם,

כשנה וחצי - מחצית הקדנציה חלפה מאז הבחירות ורציתי לנצל הזדמנות זאת לעדכנכם במקצת על מה שנעשה בתקופה זו ועל תכניותינו לעתיד .

כבר בתחילת דרכנו שמנו לעצמנו כמטרה להוביל וליישם שינוי באיגוד הטניס מבחינה מבנית ותפקודית ובכלל זה ביצוע ריענון בקרב ממלאי התפקידים. תהליך יישום שינויים בארגון הינו מורכב ורגיש. שני עקרונות מובילים עמדו כנר לרגלינו:

- ✓ ייעוד האיגוד לשרת את חבריו שהינם מועדוני הטניס בכל הארץ החברים בו.
- ✓ האיגוד חייב להתנהל בשקיפות, הגינות ומקצועיות.

מטרות האיגוד מפורטות בתקנון האיגוד מאז היווסדו, אלו לא השתנו ועיקרם הפצת ענף הטניס תוך יצירת תוכן לקיומו באמצעות קיומה של מסגרת תחרויות ליגה, גביע, תחרויות ייעודיות מהגיל הצעיר ביותר ועד לסניורים. בנוסף להם, הוצאתה לפועל של תוכנית תחרויות שנתית הכוללת תחרויות בין לאומיות במסגרת תחרויות שמתקיימות ע"י הארגונים הבינלאומיים (ITF ו- TE). מיסוד תשתית הכשרתם והתמקצעותם של מאמני הטניס כפי שמחייב חוק הספורט אשר יאפשר את התרחבות של המועדונים והן במישור המקצועי והבינלאומי ומנוף משמעותי ליצירתם והתפתחותם של שחקנים תחרותיים.

תהליכי התייעלות ארגונית - על מנת לממש מטרות אלו בוצעה באיגוד עבודת חריש עמוקה שראשיתה במינוי של מנכ"ל מקצועי בעל ניסיון עשיר בניהול ארגונים מורכבים ובכלל זה עמותות, תחת ניהולו בוצעו שינויים מבניים על מנת ליצור מערכת רזה ויעילה יותר, נכתבו ופורסמו קריטריונים ברורים בכל נושא אפשרי ופותחו כלים ניהוליים מתקדמים ביותר ובכללם הוטמעו מערכת מחשוב חדשה לניהול האיגוד וכן אפליקציה שתאפשר נגישות מודרנית, חכמה ויעילה הן למועדונים והשחקנים והן להורים.

ברור לנו כי הטמעת תהליכים אלו ייקחו מעט זמן אבל תפקידם הינם לאפשר לחברי האיגוד לקבל שירות מהיר ויעיל יותר.

בד בבד לפעילויות הנ"ל בוצעה התייעלות כספית רחבה ביותר על מנת לייצב את התקציב אשר עם השינויים במשרד הספורט הפך לגורם אי ודאי. בסיפוק ניתן לקבוע כי ההתייעלות הגיעה לרמה של מעל ל-5% מהתקציב, הישג נדיר המאפשר יציבות כלכלית, תכנון ארוך טווח ויצירת עתודה כספית שתושקע בתחום המקצועי אשר כיום מקבל למעלה מ-75% מהתקציב.

במישור המקצועי - יושמה הלכה למעשה לראשונה מזה שנים **תוכנית מקצועית לאומית**. לאחר תכנון קפדני יושמו תוכניות מקצועיות ארוכות טווח ל-10 השנים הבאות הן לנשים והן לגברים, במטרה ליצור בסיס מחודש לבנייתם והתקדמותם של שחקנים במישור הבינלאומי.

התכנית המקצועית לנשים החלה כבר לפני שנה בחודש מרץ 2018, את פירות ההתקדמות מתחילים לראות כבר עכשיו. תכנית הגברים החלה בחודש ספטמבר 2018. שתי התכניות הינן לאומיות ומבוצעות בשיתוף פעולה עם מרכזי הטניס. התכנית הינה מודולרית, הדרגתית ותלוית תקציב. על אף שנראה לחלק מכם שאימוני נבחרות של פעם עד פעמיים בשבוע הינה מועטה מדי, הרי ששלב זה מיועד לגדול ולאפשר אימונים אינטנסיביים בתדירות תכופה יותר, עד למעבר לאקדמיה לאומית ארוכת טווח.



התוכנית הלאומית לקידום הטניס בישראל - התוכנית עובדה על ידי מיטב הכוחות המקצועיים, בהתייעצות עם גורמים בחו"ל ונסמכת על תכניות דומות במדינות אחרות שהוכחו כמצליחות. אך לא די בכך, בכוונתנו להקים בקרוב גם **נבחרות אזוריות** שיאפשרו את הרחבתו והעמקתו של בסיס הפוטנציאל הקיים ומתן הזדמנות גם לשחקנים מהדרג השני.

התוכנית הלאומית מיועדת ליצור קצה עליון המושך את הענף כלפי מעלה מבחינת חשיפה ויצירת עניין ולהביא לידי הגדלת כמות המתעניינים והמצטרפים החדשים לענף. אנו שמחים לבשר כי רוב הגורמים הראשיים בענף רואים בהתגייסות לאומית למטרה זו סדר עדיפות גבוה ויעשה מאמץ גדול להפניית משאבים וגיוס תרומות על מנת לאפשר תכנית רב שנתית ולטווח ארוך מאוד. התכנית לא תזנח את פיתוח המאמנים ויעשה מאמץ גדול להעשיר את ניסיונם בנסיעות לתחרויות מקצועניות מהדרג הראשון. **קורס להכשרת מאמנים** לשחקני עבר במתכונת מצומצמת אושר על ידי משרד הספורט והמחלקה להכשרת מאמנים וביחד עם בית הספר להדרכות של מרכז הטניס נרשמו לקורס 23 שחקני עבר מהן 9 נשים אשר יקבלו תעודת מאמן דרגה 3 במבנה החדש כאשר יעמדו בכל הדרישות. פעלנו אצל משרד הספורט וכיום כל מאמן מוסמך יקבל הכרה במתכונת החדשה כמאמן בדרגה 3 מתוך 4 (שהיא הסמכה להכשיר מאמנים) שתאפשר לו או לה לאמן בכל הרמות. במתכונת החדשה תעבור הסמכת המאמנים והאחריות על תכניות הלימוד אל האיגוד אשר ימטב את **מחלקת ההדרכה** לצורך כך.

מערך התחרויות - על מנת להעצים את חווית המשתמש נדרש לשדרג את מבני הליגות, לשפר את מערך התחרויות לילדים ונוער ולהמשיך לשמר את מערך התחרויות הבינלאומיות אשר נבנה בעמל רב המאפשר צבירת הנקודות הבינלאומיות הראשונות לשחקנים. בעקבות שינוי מבנה התחרויות הבינלאומיות והקושי בהשגת נקודות ATP ו WTA, נארח גם תחרויות בסדר גודל שכזה תוך השגת חסויות ושיתופי פעולה למטרות אלו.

גיוס תורמים חסויות - בתחום זה מושקע מאמץ אדיר לשמר את נותני החסויות הקיימים ולהרחיב את מעגל התורמים. בתוך כך הושגו חסויות אישיות לשחקנים מובילים באמצעות חברות מסחריות ואנשי עסקים חובבי טניס. חסויות אלו ניתנות לפי רצון התורמים אך מועברות דרך האיגוד. בנוסף קיימים מגעים בינלאומיים להשגת תורמים מרכזים מהארץ ומחול לצורך פרויקטים מיוחדים המתוכננים באיגוד כמו למשל אפרוחי טניס לילדים משכבות מצוקה ושיפור נושא הבית הלאומי.

מערך השיפוט - השיפוט בענף הטניס מהווה מרכיב חשוב בלעדיו לא ניתן לקיים תחרויות באופן המקצועי המקובל והנדרש. מערך זה לא זכה לתשומת לב ראויה בשנים האחרונות ומתבקשת עבודת שיקום ובנייה מחדש. יחד עם זאת הערכה רבה לעוסקים במלאכה קשה זאת.

תקנון האיגוד - חייב לעבור ריענון ונדרש להתאימו לעת הנוכחית - מבנה ההנהלה כרגע אינו מאפשר לחברי ההנהלה להתבטא והופך את ההנהלה לגוף מדווח ולא לגוף פעיל החי את הענף. ועדת התקנון עובדת במרץ רב ליצור אפשרות ייצוג ומעורבות לכל חברי האיגוד אשר מוזמנים להשמיע קולם ולהציע הצעות לשינויים ושיפורים. אני מקווה כי השינויים המוצעים יתקבלו בברכה וישקפו את רצון החברים לתרום לענף ולהעלות אותו למקומו הראוי בסולם הספורט הישראלי.



המועדונים - תפקיד האיגוד הינו לדאוג לחבריו ולכן בשנה הנוכחית מרחיב הן את ההיכרות עם המועדונים והן את מגנוני התמיכה בנראות, תשתיות ותפעול. מועדונים יפים ומתפקדים היטב מעצימים את חוויית המשתמש ויגדילו את כמות המתלמדים והשחקנים במועדונים ברחבי הארץ.

אירועים מרכזיים בשנת 2019 - גביע הפדרציה מאחורינו ושם בהרכב צעיר לא מנוסה וחסר את שתי השחקניות הבכירות (עקב פציעה) הצליחה הנבחרת להישאר בבית 2 אך גם הגיעה למשחק העלייה לבית 1 ושם חוסר הניסיון בעיקר מנע את הישג הבלתי מתוכנן.

גביע הדיוויס - מנבחרת הדיוויס נמנע לשחק את משחקי המבחן לאליפות העולם זאת עקב שינויים תקנוניים של הרגע האחרון, בעקבותם ערערנו לבית הדין העליון הבלתי תלוי, אך הערעור נדחה לצערנו ממניעים לא ענייניים. לאור זאת הוגרלנו לשחק נגד שבדיה בחוץ במשחק עלייה למשחקי המבחן של אליפות העולם 2020 בבית 1, כאשר גם אם לא ננצח נשאר כנראה לשנה נוספת בבית זה.

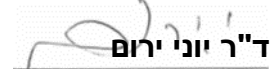
נבחרות הנוער השתתפו באליפויות אירופה לכל הגילאים באליפויות הקיץ והחורף ועקב פעילותינו הענפה במוסדות טניס יורופ והאי טי אף אנו מקבלים תמיכה למחנות אימונים והצעות להשתתפות בטורנירים בינלאומיים חשובים לגילאי 12 ו- 14.

לפנינו **אליפות העולם לטניס בכיסאות גלגלים** שתתקיים בחודש מאי - אירוע גדול ומורכב, תחרות טניס בסדר גודל בינלאומי שלא התקיימה מעולם בארץ, עם מורכבות לוגיסטית, אמצעים ועלויות שדרשו גיוס תקציבים מיוחדים ממנהל הספורט, תורמים פרטיים וגיוס משאבים וסיוע מהרשות המקומית.

תחרויות ATP ו- ITF - נקיים השנה 3 תחרויות בסדר גודל שונה מהרגיל : 2 תחרויות צ'לנג'ר 80 (בירושלים ובאילת) ותחרות ITF לנשים \$ 60,000 (במיתר), זאת בנוסף לתחרויות כפי שתוכננו בתוכנית התחרויות.

תודה והערכה - לכל העוסקים במלאכה, לאנשי השטח, המאמנים המסורים במועדונים והעצמאיים, למנהלי התוכניות המקצועיות ולסגל המאמנים, לקפטנים ולמאמנים של הנבחרות הלאומיות, לצוות השופטים, לכל בעלי התפקידים התומכים והמייעצים, ליו"ר הוועדות המקצועיות שתורמים מזמנם וממרצם, לחברי ההנהלה ואחרונים - צוות עובדי האיגוד הקטן והמסור בראשותו של המנכ"ל שעושים ככל יכולתם לשרת ולקדם את ענף הטניס.

בברכה ובידידות


ד"ר יוני יורם

יו"ר איגוד הטניס בישראל.